



2016-2019

# Plan for selskapskontroll

Tvedestrand kommune

## Innhold

1.0 Innledning .....	3
1.1 Bakgrunn .....	3
1.2 Formål .....	3
2.0 Aktuelle lov- og forskriftsbestemmelser .....	3
2.1 Kommunelovens bestemmelser .....	3
2.2 Bestemmelser i forskrift om kontrollutvalg .....	5
3.0 Selskapskontrollens innhold .....	6
4.0 Gjennomføring og rapportering av selskapskontrollen .....	6
4.1 Bestilling og gjennomføring .....	7
4.2 Rapportering .....	7
5.0 Hvilke selskapstyper som omfattes .....	7
5.1 Interkommunale selskaper .....	7
5.2 Interkommunalt samarbeid .....	8
5.3 Aksjeselskaper .....	8
5.4 Annen organisering av kommunal virksomhet .....	8
6.0 Tvedestrand kommunes eierinteresser i ulike selskaper .....	8
7.0 Plan for selskapskontrollen i Tvedestrand kommune .....	9
7.1 Eierskapskontroll .....	<b>Feil! Bokmerke er ikke definert.</b>
7.2 Selskapskontroll og forvaltningsrevisjon .....	<b>Feil! Bokmerke er ikke definert.</b>
7.3 Prioriteringer i planperioden .....	<b>Feil! Bokmerke er ikke definert.</b>
8.0 Oversikt over kommunens eierinteresser .....	12

## **Forord**

Kontrollutvalget har i henhold til Kommunelovens § 77 nr. 5 ansvar for å ”påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper m.m.” Med utgangspunkt i forskrift for kontrollutvalg § 13 skal plan for selskapskontroll basere seg på en overordnet analyse ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene.

Kontrollutvalget i Tvedestrand har bestilt analysen fra Aust-Agder Revisjon IKS. Vi har derfor utarbeidet en oversikt over relevante selskaper som Tvedestrand kommune har eierinteresser i, og gjort vesentlighetsvurderinger av disse. Planen skal danne et grunnlag for kontrollutvalgets årlige prioriteringer i planperioden.

Aust-Agder Revisjon IKS  
Arendal, 13. oktober 2016

## 1.0 Innledning

### 1.1 Bakgrunn

Kommunene har i lang tid gjort bruk av fristilte organisasjonsmodeller som selskaper, samarbeid og lignende. Utviklingen synes å gå i retning av stadig økende bruk av fristilte organisasjonsformer. Denne utviklingen har ført til en mer kompleks og fragmentert organisering av den kommunale virksomheten. Dette innebærer utfordringer både når det gjelder styring, kontroll og tilsyn.

Med bakgrunn i ovennevnte problemstilling har KommuneLovens (kompl.) § 77 nr. 5 siden 2004 gitt kontrollutvalget ansvar for å ”påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper m.m.” Bestemmelsen må ses i sammenheng med kommuneloven § 80 om selskapskontroll, som gir kontrollutvalget og kommunens revisor rett til å kreve de opplysninger som finnes påkrevd for sin kontroll i interkommunale selskaper etter lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999, eller i aksjeselskaper der en kommune/ fylkeskommune alene eller sammen med andre kommuner/ fylkeskommuner eier alle aksjer, og i heleide datterselskaper av slike selskaper. KommuneLoven åpner også for at det kan vedtas at det skal utføres *forvaltningsrevisjon* i slike selskaper (kommunalt/fylkeskommunalt heleide selskaper).

### 1.2 Formål

Formålet er å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets/fylkestingets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll).

## 2.0 Aktuelle lov- og forskriftsbestemmelser

Hjemmel for selskapskontroll finnes i kompl. § 77 nr. 5 og er nærmere omtalt i kontrollutvalgskonferensens kap. 6 (§§ 13 – 15) og kompl. § 80.

### 2.1 KommuneLovens bestemmelser

Etter bestemmelsene i kommuneloven er ansvaret for selskapskontrollen lagt til kontrollutvalget slik det fremgår av kommunelovens § 77, nr. 5:

*”Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper m.m.”*

KommuneLovens § 80 omhandler selskapskontroll. Her fremgår det at:

*”I interkommunale selskaper etter lov 29. januar 1999 nr. 6, i interkommunale styrever etter § 27 og i aksjeselskaper der en kommune eller fylkeskommune alene eller sammen med andre kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper direkte eller indirekte eier alle aksjer, har kommunens eller fylkeskommunens kontrollutvalg og revisor rett til å kreve de opplysninger som finnes påkrevd for deres*

*kontroll, så vel fra selskapets daglige leder som fra styret og den valgte revisor for selskapet. I den utstrekning det finnes nødvendig, kan kontrollutvalget og kommunens revisor selv foreta undersøkelser i selskapet.*

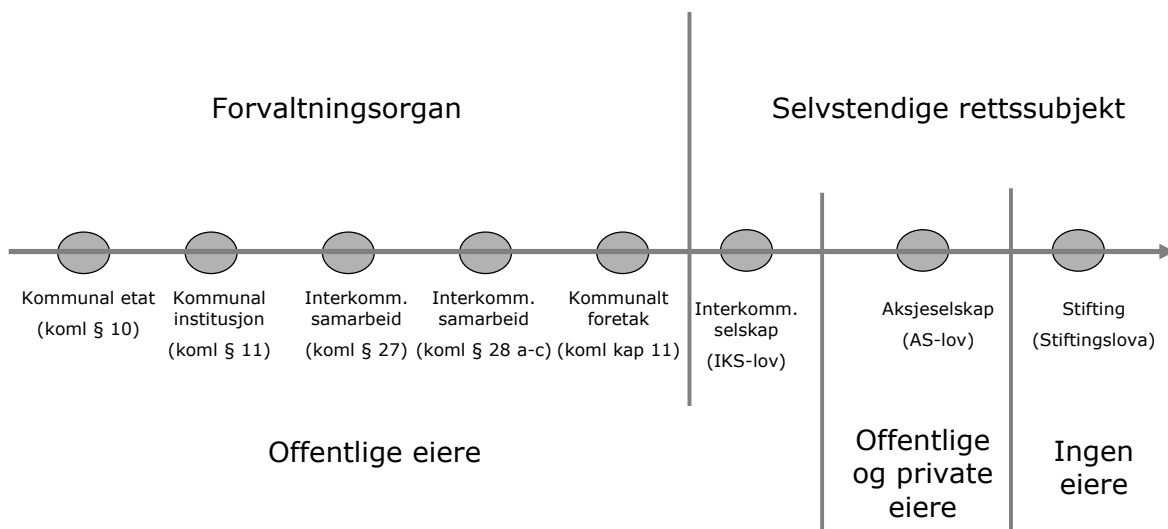
*Kommunestyret eller fylkestinget kan fastsette regler om kontrollutvalgets og revisors kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskapet og herunder fastsette hvilke dokumenter mv. som skal sendes kommunens eller fylkeskommunens kontrollutvalg og revisor.*

*Kontrollutvalget og kommunens eller fylkeskommunens revisor skal varsles og har rett til å være tilstede på selskapets generalforsamling, samt møter i representantskap og tilsvarende organ.”*

Det fremgår av departementets merknad til paragrafen at kommunestyret kan fastsette nærmere regler for selskapskontrollen og derigjennom påvirke innholdet i selskapskontrollen. Kommunestyret kan likevel ikke innskrenke kontrollutvalget og revisors innsynsrett etter 1. ledd i paragrafen.

Innsynsretten etter § 80 gir kontrollutvalget og den som utøver selskapskontrollen på vegne av kontrollutvalget fullt innsyn i selskaper som fullt ut eies av kommuner/fylkeskommuner. I de tilfeller hvor det offentlige ikke eier 100 % kan selskapskontrollen utføres etter avtale med selskapet.

Nedenstående figur illustrerer ulike organisasjonsformer for kommunal virksomhet. Figuren viser at jo lenger vi beveger oss mot høyre, jo svakere blir kommunestyrets mulighet for innsyn og kontroll. Det går et prinsipielt skille mellom forvaltningsorgan og selvstendige rettssubjekter. Selskapskontroll er først og fremst aktuelt å foreta i interkommunale selskaper og aksjeselskaper som i sin helhet eies av kommuner og fylkeskommuner og heleide døtre av slike.



## 2.2 Bestemmelser i forskrift om kontrollutvalg

I kapittel 6 i forskriften er det gitt utfyllende bestemmelser om kontrollutvalgets oppgaver i forbindelse med selskapskontroll.

Forskriftens § 13, 2. ledd omhandler plan for gjennomføring av selskapskontroll og lyder som følger:

*Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper m.m.*

*Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene. Planen skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv som kan delegerer til kontrollutvalget å foreta endringer i planperioden.*

*Kontrollutvalget avgjør selv hvem som på dets vegne skal gjennomføre selskapskontroll.*

Krav til selskapskontrollens innhold omhandles i § 14:

*Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av eierinteressene i de selskaper som er omfattet av slik kontroll, herunder å kontrollere om den som utøver fylkeskommunens eiereierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med fylkestingets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll).*

*Selskapskontrollen kan også omfatte forvaltningsrevisjon, jf. forskrift om revisjon i kommuner og fylkeskommuner kap.3.*

Forskriftens § 15 omhandler rapportering om selskapskontrollen og lyder slik:

*Kontrollutvalget fastsetter selv hvordan utført selskapskontroll skal rapporteres til utvalget, herunder hvilket innhold slik rapport skal ha. Et selskap som er omfattet av selskapskontrollen, og den som utøver kommunens eierfunksjon, skal alltid gis anledning til å gi uttrykk for sitt syn på de forhold som omtales i rapporten. Eventuelle kommentarer skal fremgå av rapporten.*

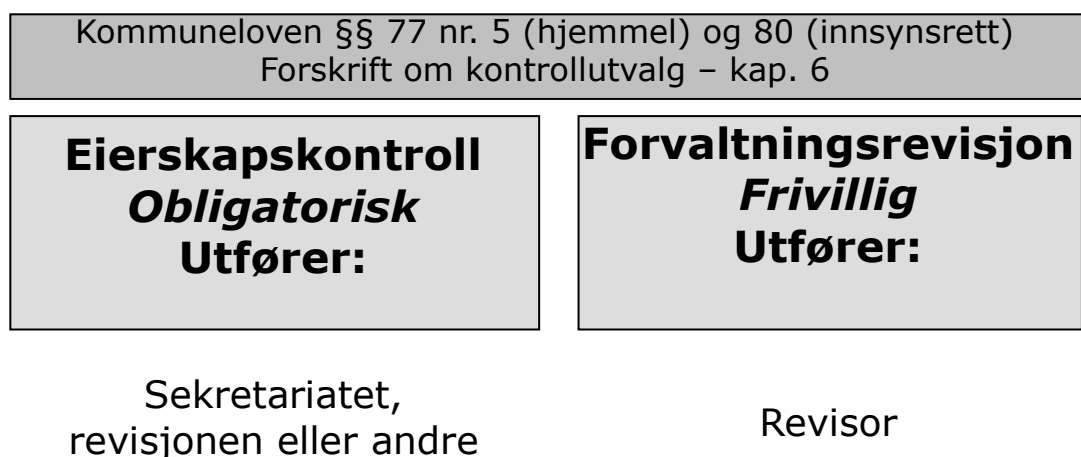
*Med utgangspunkt i planen for gjennomføring av selskapskontroll skal kontrollutvalget avgi rapport til kommunestyret om hvilke kontroller som er gjennomført samt om resultatene av disse.*

Selskapet og den som utøver eierfunksjonen har uttalerett til rapporten. Slike uttalelser skal fremgå av rapporten. Departementet anbefaler i sine kommentarer at rapporter om gjennomført selskapskontroll viderefremmes fortløpende til kommunestyret.

### 3.0 Selskapskontrollens innhold

Denne figuren er hentet fra NKRFs veileder «Selskapskontroll – fra a-å», og viser at selskapskontrollen består av en obligatorisk eierskapskontroll og en frivillig forvaltningsrevisjon.

## Selskapskontroll



### Omfatter kommunalt eierskap i:

IKS'er, aksjeselskaper og interkommunalt samarbeid som er egne rettssubjekter

**MEN** innsynsretten i § 80 kan kun benyttes overfor selskaper som fullt ut – direkte eller indirekte – er eid av kommuner/fylkeskommuner

Innholdsmessig deles selskapskontroll i to komponenter – eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon. **Eierskapskontroll** er den obligatoriske delen av selskapskontroll (*Kontrollutvalget skal påse ...*), jf. forskrift om kontrollutvalg § 14 første ledd. Den omfatter kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser, herunder å kontrollere om den som utøver eierinteressene gjør dette i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

**Forvaltningsrevisjon** er den frivillige delen av selskapskontroll (*Selskapskontrollen kan også omfatte ...*), jf. forskrift om kontrollutvalg § 14 andre ledd, og er nærmere omtalt i forskrift om revisjon kap. 3 (§§ 6 – 8), jf. forskrift om kontrollutvalg kap. 5 (§§ 9 – 12) og RSK 001

Standard for forvaltningsrevisjon. Den omfatter systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger, jf. forskrift om revisjon § 7 første ledd.

## 4.0 Gjennomføring og rapportering av selskapskontrollen

### 4.1 Bestilling og gjennomføring

Det er kontrollutvalget selv som vurderer omfanget av selskapskontroller og hvilke kontroller som skal gjennomføres med utgangspunkt i vedtatt plan for selskapskontroll.

Kontrollutvalget kan, som en del av sin vurdering, etterspørre relevante dokumenter i aktuelle selskap. Det er hensiktsmessig om kontrollutvalget får fullmakt fra kommunestyret til å foreta endringer i planen i planperioden dersom forutsetningene skulle endre seg.

Avtalen som kommunen har med Aust-Agder revisjon IKS innebærer ikke tilskudd til gjennomføring av selskapskontroll. Den gjeldende ordningen er at kontrollutvalget ber om et tilbud på en ønsket gjennomført selskapskontroll, og bestiller kontrollen av Aust-Agder Revisjon IKS på grunnlag av dette.

### 4.2 Rapportering

Etter gjennomført selskapskontroll legges rapporten frem for behandling i kontrollutvalget. Etter kontrollutvalgets behandling sendes rapporten til kommunestyret.

Kontrollutvalget vil også gjennom sine årsmeldinger rapportere til kommunestyret om sin virksomhet. Hvis kontrollutvalget har foretatt endringer i plan for selskapskontroll vil dette fremgå av årsmeldingen.

## 5.0 Hvilke selskapstyper som omfattes

Selskapskontroll omfatter alt kommunalt eierskap som er organisert med hjemmel i andre lover enn kommuneloven, samt interkommunalt samarbeid etter koml. kap. 5 som er egne rettssubjekt. Inkludert er dermed interkommunale selskaper (IKS), aksjeselskaper og samvirkeforetak. Utenfor rekkevidden av selskapskontroll er f.eks. kommunale foretak (KF) organisert etter koml. kap. 11 eller interkommunalt samarbeid etter koml. kap. 5 og som ikke er eget rettssubjekt. Heller ikke stiftelser omfattes av regelverket om selskapskontroll.

Kontrollutvalgets plikt til å gjennomføre selskapskontroll påvirkes ikke av eierskapets omfang eller av hvem som eventuelt er medeiere. Selskapskontrollens innhold og omfang kan imidlertid påvirkes av dette. F.eks. vil rammene for selskapskontroll være påvirket av manglende innsynsrett etter koml. § 80, i selskaper som ikke fullt ut – direkte eller indirekte – er eid av kommuner. I slike tilfeller må selskapskontroll basere seg på innsyn i åpne kilder eller alternativt på et utvidet innsyn etter særskilt avtale med de øvrige eierne.



Tvedestrand kommune forvalter store verdier gjennom eierskap i interkommunalt samarbeid, interkommunale selskaper og aksjeselskaper.

I det følgende vil vi gi en kort beskrivelse av de ulike selskapstypene:

### 5.1 Interkommunale selskaper

Interkommunalt selskap (IKS) er en norsk organisasjonsform for selskaper innen offentlig sektor der flere kommuner og/eller fylkeskommuner er eiere. Selskapsdriften reguleres av Lov om interkommunale selskaper. Det øverste organ i selskapet er representantskapet. Medlemmer til dette velges av by-/kommunestyrene i eierkommunene. Selskapet ledes av et styre valgt av representantskapet.

De mest vanlige forvaltningsområdene som er organisert som IKS`er er bl.a. renovasjon, vannverk, IKT-tjenester, arkivdrift og regionmuseer.

### 5.2 Interkommunalt samarbeid

For å løse felles oppgaver kan kommuner etablere et samarbeid etter koml. § 27. Formålet med organiseringen er å etablere retningslinjer for samarbeidet, og innebærer gjerne at det etableres en egen administrasjon for å ivareta de oppgavene man er blitt enig om å løse i fellesskap. Samarbeidet må opprette et eget styre. Styret er det øverste organet for samarbeidet, og får delegert beslutningsmyndighet over disse felles oppgavene. Kommunenes adgang til å delegerer beslutningsmyndighet til et § 27-styre er i loven avgrenset til det som har med drift og organisering å gjøre. Det enkelte by-/kommunestyre kan da ikke instruere styret i slike spørsmål, men må styre gjennom representantene sine. Generelt gjelder kommunelovens regler for virksomheten. Det innebærer bl.a. at den følger kommunelovens økonomi- og revisjonsbestemmelser. I tillegg har § 27-samarbeiden samarbeidsavtale som ligger til grunn.

### 5.3 Aksjeselskaper

Et aksjeselskap er et selskap hvor eierne har betalt inn en aksjekapital fordelt på antall aksjer i selskapet. Eierne har ikke noe personlig ansvar for selskapets gjeld ut over den aksjekapital som de har skutt inn. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen, hvor aksjonærene har stemmerett vektet etter andelen av aksjene de eier (selskapsvedtektene kan spesifisere enkelte aksjer som stemmerettsløse, såkalte «B-aksjer»).

Et aksjeselskap ledes av et styre som velges av generalforsamlingen. Styret tilsetter daglig leder/direktør og holder oversikt over selskapets økonomi.

### 5.4 Annen organisering av kommunal virksomhet

Utover det som er nevnt ovenfor kan kommunen velge å organisere sin virksomhet med følgende andre organisasjonsformer:

- som kommunal etat/enhet (del av kommunen som juridisk person)

- som kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 11 (del av kommunen som juridisk person)
- som interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 uten at det er eget rettssubjekt (del av kommunen som juridisk person)
- som vertskommunesamarbeid (kommunelovens § 28)
- som stiftelse (stiftelsen er selveiende – ingen eierorgan)

## 6.0 Tvedestrand kommunes eierinteresser i ulike selskaper

Under følger en oversikt over de vesentligste selskaper der kommunen er eier eller medeier, og som kan omfattes av selskapskontroll<sup>1</sup>. Oversikten bygger eierskapsmeldingen fra 2013, årsmeldingen 2015 og annen innhentet informasjon.

### **Heleide aksjeselskaper**

- Tvedestrand Vekst AS
- Hagefjorden Brygge AS
- Tvedestrand Kommunehus AS

### **Aksjeselskaper med kun offentlige eierinteresser**

- Risør og Tvedestrand Avfallsselskap AS (RTA AS)
- Lisand Industrier AS
- Returkraft AS

### **Interkommunale selskaper/samarbeid**

- Aust-Agder Revisjon IKS
- Aust-Agder museum og arkiv IKS
- Agder og Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS

### **Aksjeselskaper/andre selskaper som også har private eierinteresser (kan omfattes)**

- Agder Energi AS
- Durapart AS
- Tangenheia AS

## 7.0 Plan for selskapskontrollen i Tvedestrand kommune

Aust-Agder Revisjon IKS har utarbeidet et forslag til plan for selskapskontroll for Tvedestrand kommune for perioden 2016-2019. Revisjonens mål er at denne planen for selskapskontroll skal gi et godt grunnlag for kontrollutvalget til å bestemme hvilke selskaper man skal foreta selskapskontroll i for den inneværende valgperioden.

<sup>1</sup> Enkelte aksjeselskaper der kommunen har en svært liten eierandel eller beskjeden aksjekapital er sett bort fra i oversikten.

Planen baserer seg, i henhold til forskriftens § 13, på en overordnet analyse av kommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger. Selve analysen/vurderingselementene knyttet til hvert enkelt selskap følger i vedlegg 1. I det enkelte selskap er vesentligheten angitt som Lav (L), Middels (M) eller Høy (H). Vesentlighetsgraden viser hvor aktuelt vi mener det er å foreta selskapskontroll i disse selskapene.

Ved prioriteringen har vi i hovedsak lagt til grunn følgende kriterier:

- Selskapets tjenestetilbud til kommunens innbyggere
- Selskapets samfunnsmessige ansvar
- Kommunens eierandel
- Økonomisk gevinst- og tapspotensial
- Kommunens intensjon for eierskapet

Vi har valgt å fokusere på å gjøre vesentlighetsvurderinger av aksjeselskap med kun offentlige eierinteresser og interkommunale selskaper/samarbeid. Fokuset mot disse selskapstypene er valgt ettersom innsynsretten gir et bedre grunnlag for å benytte selskapskontroll som kontrollform. Aksjeselskaper og andre selskaper som også har private eierinteresser, og dermed ikke direkte omfattes av innsynsretten, er listet opp i kapittel 8.

Revisjonen har sett på hvilke selskaper som kommunen har eierinteresser i, som det bør foretas selskapskontroll av. Der det er flere kommuner som har eierinteresser i de samme selskapene, anbefaler revisjonen at det som hovedregel bør gjennomføres koordinerte kontroller i disse selskapene.

I valgperioden 2008-2011 ble det gjennomført følgende eierskapskontroller som ble behandlet av kontrollutvalget/kommunestyret:

- Aust-Agder Kulturhistoriske Senter IKS – 2008 (Aust-Agder Fylkesrevisjon)
- Arendal Revisjonsdistrikt IKS – 2008 (Aust-Agder Fylkesrevisjon)
- Risør og Tvedestrand Avfallsselskap – 2009
- Lisand Industrier AS - 2010

I valgperioden 2012-2015 ble følgende eierskapskontroller behandlet av kontrollutvalget/kommunestyret:

- Risør og Tvedestrand Regionens Avfallsselskap AS (RTA AS) - 2015

I utvelgelsen av selskap som skal kontrolleres vil resultatet av forrige kontroll vektlegges samt hvor lenge det er siden kontrollen ble foretatt.

Forslag til selskap som bør ha en kontroll i planperioden er ikke nødvendigvis satt opp i prioritert rekkefølge. Revisjonen anbefaler at planen skal være dynamisk, og at kontrollutvalget får kommunestyrets fullmakt til å foreta omprioritering i perioden. Det gir også et bedre grunnlag for å samkjøre kontrollen hos andre eiere.

**Vi anbefaler at følgende selskaper bør prioriteres i planperioden 2016-2019:**

<p><b>Lisand Industrier AS</b></p> <p><u>Vesentlighet: Middels/høy</u></p> <p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)</li> <li>- Selskapets samfunnmessige ansvar (+)</li> <li>- Kommunens eierandel (+)</li> <li>- Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+)</li> <li>- Kommunens intensjon for selskapet (+)</li> </ul> <p><b>Annet:</b> Selskapskontroll gjennomført i 2010</p>	<p><b>Kommunens eierandel i %:</b></p> <p>25 %</p>	<p>Stiftet 17.11.1989</p> <p>Formål: Å være et kompetansesenter for arbeidsmarkedstiltak, primært for mennesker med psykisk utviklingshemming hjemmehørende i kommunene Gjerstad, Risør, Tvedestrand og Vegårshei.</p>			<p><b>Andre medeiere:</b></p> <p>Gjerstad, Risør og Vegårshei kommuner (25 % hver)</p>	
		<b>Tall i 1000 kroner</b>		<b>2015</b>		<b>2014</b>
		Omsetning		18 141		14 873
		Resultat		3 397		1 416
		Langsiktig gjeld		15 000		7 205
		Egenkapital		10 794		7 397
		Antall ansatte		65		45

Tvedestrand kommune har en relativt utstrakt bruk av fristilte organisasjonsmodeller. Dette innebærer generelt sett utfordringer både når det gjelder styring, kontroll og tilsyn. Revisjonen anbefaler derfor at kontrollutvalget vurderer om det kan være hensiktsmessig å vurdere å gjennomføre en *generell* «selskapskontroll» eller forvaltningsrevisjon som tar for seg *kommunens eierskap og eierstyring* på et mer overordnet nivå, og som ikke er tilknyttet spesielle selskaper. Dette kan gjøres istedenfor, eller i tillegg til den foreslåtte selskapskontrollen.

## 8.0 Oversikt over kommunens eierinteresser

Som nevnt er det valgt å fokusere på å gjøre vesentlighetsvurderinger av aksjeselskaper med kun offentlige eierinteresser og interkommunale selskap/samarbeid, ettersom det er slike selskaper selskapskontroll i utgangspunktet omfatter.

<i><b>Aksjeselskaper med kun offentlige eierinteresser</b></i>	<b>Kommunens eierandel i %</b>	<b>Opplysninger om selskapet</b>	<b>Andre eiere</b>																			
<p><b>Risør Tvedestrand Regionens Avfallsselskap RTA AS</b></p> <p><u><b>Vesentlighet: Lav</b></u></p> <p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)</li> <li>- Selskapets samfunnmessige ansvar (+)</li> <li>- Kommunens eierandel (+)</li> <li>- Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+)</li> <li>- Kommunens intensjon for selskapet (+)</li> </ul> <p><b>Annet:</b> Selskapskontroll gjennomført i 2015 (-)</p>	34 %	<p>Stiftet: 1997</p> <p>Formål: Ivareta kommunens totale renovasjonsbehov, samt å anlegge og drive felles interkommunale mottak og behandlingsanlegg. Selskapet skal drive informasjon, koordinering, rådgivning, saksbehandling og tilrettelegging av forhold vedrørende avfallsbehandling, samt innkreving av avgift.</p>	Gjerstad, Risør og Vegårshei kommuner																			
		<table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Tall i 1000 kroner</b></th> <th><b>2015</b></th> <th><b>2014</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>46 019</td> <td>44 381</td> </tr> <tr> <td>Resultat</td> <td>3 362</td> <td>-1 189</td> </tr> <tr> <td>Langsiktig gjeld</td> <td>24 634</td> <td>25 660</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>24 450</td> <td>21 088</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td></td> <td>23</td> </tr> </tbody> </table>		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	Omsetning	46 019	44 381	Resultat	3 362	-1 189	Langsiktig gjeld	24 634	25 660	Egenkapital	24 450	21 088	Antall ansatte		23	
		<b>Tall i 1000 kroner</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>																	
		Omsetning		46 019	44 381																	
		Resultat		3 362	-1 189																	
		Langsiktig gjeld		24 634	25 660																	
		Egenkapital		24 450	21 088																	
		Antall ansatte			23																	
<p><b>Returkraft AS</b></p> <p><u><b>Vesentlighet: Middels</b></u></p> <p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (-)</li> </ul>	Indirekte gjennom Risør og Tvedestrand-regionens Avfallsselskap (RTA)	<p>Stiftet 05.07.2007</p> <p>Formål: Være mottak for behandling av husholdningsavfall basert på tildelt enerett i samsvar med selvkostprinsippet. Selskapets virksomhet er drift av avfallsforbrenningsanlegg for produksjon og salg av fornybar energi i form av elektrisk kraft og varme.</p>	Avfall Sør AS, Agder Renovasjon IKS, Risør og Tvedestrand Regionens Avfallsselskap RTA AS, Lillesand og Birkenes inter-																			

- Selskapets samfunnmessige ansvar (+) - Kommunens eierandel(-) - Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+) - Kommunens intensjon for selskapet (+)  <b>Annet:</b> <i>Selskapskontroll gjennomført i 2011</i>  <i>Stort politisk fokus på eierskap og eierstyring.</i>		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	kommunale Renovasjonselskap IKS og andre
		Omsetning	192 244	179 498	
		Resultat	6 758	72	
		Langsiktig gjeld	1 419 565	1 470 000	
		Egenkapital	-4 785	-10 000	
		Antall ansatte	37	34	

<b>Lisand Industrier AS</b>  <u>Vesentlighet: Middels/høy</u>  <u>Vurdering:</u> - Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)  - Selskapets samfunnmessige ansvar (+)  - Kommunens eierandel (+)  - Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+)  - Kommunens intensjon for selskapet (+)  <b>Annet:</b> <i>Selskapskontroll gjennomført i 2010</i>	25 %	Stiftet: 17.11.1989			Gjerstad, Risør og Vegårshei kommuner (25% hver)	
		Formål: Å være et kompetansesenter for arbeidsmarkedstiltak, primært for mennesker med psykisk utviklingshemming hjemmehørende i kommunene Gjerstad, Risør, Tvedestrand og Vegårshei.				
			<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>		<b>2014</b>
			Omsetning	18 141		14 873
			Resultat	3 397		1 416
			Langsiktig gjeld	15 000		7 205
			Egenkapital	10 794		7 397
			Antall ansatte	65		45
<b>Tvedestrand Vekst AS</b>  <u>Vesentlighet: Middels/lav</u>	100 %	Stiftet: 27.04.1977				
		Formål: Alene eller i samarbeid med andre å erverve arealer, utvikle boligtomter, næringsarealer, industribygg og foreta annen				

<p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)</li> <li>- Selskapets samfunnmessige ansvar (+)</li> <li>- Kommunens eierandel (+)</li> <li>- Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+)</li> <li>- Kommunens intensjon for selskapet (+)</li> </ul>		tilrettelegging som fremmer næringsutvikling og bosetting i Tvedestrand.																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tall i 1000 kroner</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>180</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Resultat</td> <td>-87</td> <td>-335</td> </tr> <tr> <td>Langsiktig gjeld</td> <td>5 169</td> <td>6 779</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>5 134</td> <td>5 221</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>			Tall i 1000 kroner	2015	2014	Omsetning	180	0	Resultat	-87	-335	Langsiktig gjeld	5 169	6 779	Egenkapital	5 134	5 221	Antall ansatte	0	0
		Tall i 1000 kroner	2015	2014																		
		Omsetning	180	0																		
		Resultat	-87	-335																		
		Langsiktig gjeld	5 169	6 779																		
		Egenkapital	5 134	5 221																		
Antall ansatte	0	0																				
<p><b>Hagefjorden Brygge AS</b></p> <p><u>Vesentlighet: Middels/lav</u></p> <p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)</li> <li>- Selskapets samfunnmessige ansvar (+)</li> <li>- Kommunens eierandel (+)</li> <li>- Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+)</li> <li>- Kommunens intensjon for selskapet (+)</li> </ul>	Indirekte gjennom Tvedestrand Vekst AS	Stiftet: 15.06.2011																				
		Formål: Å etablere og utvikle service- og småbåtanlegg, brygge og parkeringsanlegg ved Hagefjorden brygge, og andre tjenester som naturlig hører sammen med dette. Selskapet kan også delta i andre selskap med lignende virksomhet, og kjøp og salg av aksjer eller på annen måte delta i andre foretak.																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tall i 1000 kroner</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>1352</td> <td>1 336</td> </tr> <tr> <td>Resultat</td> <td>8</td> <td>-114</td> </tr> <tr> <td>Langsiktig gjeld</td> <td>20 895</td> <td>22 076</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>365</td> <td>357</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>			Tall i 1000 kroner	2015	2014	Omsetning	1352	1 336	Resultat	8	-114	Langsiktig gjeld	20 895	22 076	Egenkapital	365	357	Antall ansatte	0	0
		Tall i 1000 kroner	2015	2014																		
		Omsetning	1352	1 336																		
		Resultat	8	-114																		
		Langsiktig gjeld	20 895	22 076																		
Egenkapital	365	357																				
Antall ansatte	0	0																				
<p><b>Tvedestrand kommunehus AS</b></p> <p><u>Vesentlighet: Middels/lav</u></p> <p><u>Vurdering:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+)</li> </ul>	100 %	Stiftet: 16.03.1970																				
		Formål: Å bygge og drifte kommunens administrasjonsbygg inklusiv bibliotek m.m.																				

- Selskapets samfunnmessige ansvar (+) - Kommunens eierandel (+) - Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+) - Kommunens intensjon for selskapet (+)		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
		Omsetning	1 616	1 616	
		Resultat	343	220	
		Langsiktig gjeld	11 765	12 170	
		Egenkapital	-2 386	-2 729	
		Antall ansatte	0	0	

<i>Interkommunale selskap/samarbeid (IKS – Koml. § 27)</i>	Kommunens andel i %	Opplysninger om selskapet			Andre eiere	
<b>Furøya IKS</b> <u>Vesentlighet: Middels</u> <u>Vurdering:</u> - Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+) - Selskapets samfunnmessige ansvar (+) - Kommunens eierandel (+) - Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+) - Kommunens intensjon for selskapet (+)	50%	Stiftet: 27.11.2013			Aust-Agder fylkeskommune (50 %)	
		Formål: Drifte kulturminne, friluftsområde. Tvedestrand kommune har ansvaret for skjøtsel og vedlikehold av området. Forvaltningen av eiendommen er tillagt Aust-Agder fylkeskommune				
			<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>		<b>2014</b>
			Omsetning	1 136		1 264
			Resultat	-80		-239
			Langsiktig gjeld	0		0
			Egenkapital	-1 671		- 1 739
	Antall ansatte	7	6			
<b>Aust-Agder museum og arkiv IKS</b> (Tidl. Aust-Agder Kulturhistoriske senter IKS) <u>Vesentlighet: Middels</u>	2,0 %	Stiftet 03.04.2003. Selskapet ble fra 01.01.2015 utvidet til også å omfatte Setesdalsmuseet IKS og Grimstad Bys Museer.			Alle kommunene i Aust-Agder og Aust-Agder fylkeskommune	
		Formål: Skal arbeide for at verdifulle gjenstander, arkiver og andre informasjonsbærere av historisk og administrativ verdi blir samlet inn, tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmenhetens			Aust-Agder fylkeskommune : 47%, Arendal 16%, Grimstad 10%, Valle og	



<p><u>Vurdering:</u></p> <p>- Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+/-)</p> <p>- Selskapets samfunnmessige ansvar (+)</p> <p>-Kommunens eierandel (-)</p> <p>- Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+/-)</p> <p>- Kommunens intensjon for selskapet (+)</p> <p><b>Annet:</b> Nylig omorganisering av museumsvirksomheten</p>		bruk, forskning og for kulturelle og administrative formål.			Evje og Hornes kommune 5% hver, Bygland, Tvedestrand, Lillesand, Risør, Bykle og Iveland 2% hver, Gjerstad, Birkenes, Froland, Åmli og Vegårshei 1% hver.	
		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b> (gjelder kun tidl. AAKs)		
		Omsetning	59 966	42 582		
		Resultat	1 628	-3 048		
		Langsiktig gjeld	229 974	226 292		
		Egenkapital	146 582	125 882		
		Antall ansatte	61 (52,66 årsverk)	41 (30,68 årsverk)		
<p><b>Aust-Agder Revisjon IKS*</b></p> <p>*)</p> <p>Har ikke foretatt vesentlighetsvurdering av oss selv</p>	5,0 %	Stiftet: 18.06.2002.			Aust-Agder fylkeskommune, Arendal, Birkenes, Gjerstad, Grimstad, Lillesand, Risør, Froland, Vegårshei og Åmli kommuner	
		Formål: Selskapet skal utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til kommunelovens §78 og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg, kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltaker kommunene er medeiere i.				
		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>		
		Omsetning	10 631	10 117		
		Resultat	185	222		
		Langsiktig gjeld	39 601	36 017		
		Egenkapital	-7 107	-5 829		
Antall ansatte	11	13				
<p><b>Agder og Telemark Kontrollutvalgssekretariat IKS</b></p> <p><u>Vesentlighet: Middels/Lav</u></p>	1,0%	Stiftet: 2005. 01.07.2014 fikk sekretariatet inn 16 kontrollutvalg fra Agder.			Telemark fylkeskommune og 17 kommuner i Telemark, Aust-Agder fylkeskommune	
		Formål: Agder og Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS skal utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan				

<u>Vurdering:</u> - Selskapets tjenestetilbud til innbyggerne (+/-) - Selskapets samfunnmessige ansvar (+/-) -Kommunens eierandel (-) - Økonomisk gevinst- og tapspotensial (+) - Kommunens intensjon for selskapet (+/-)	utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.			og 10 kommuner i Aust-Agder, Vest-Agder fylkeskommune og 4 kommuner i Vest-Agder.
	<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
	Omsetning	6 531	4 770	
	Resultat	340	446	
	Langsiktig gjeld	846	1 983	
	Egenkapital	1 582	411	
	Antall ansatte	7	6	

<i>Aksjeselskaper/andre selskaper som også har private eierinteresser (ikke innsynsrett – kan omfattes)</i>	<b>Kommunens andel i %</b>	<b>Opplysninger om selskapet</b>	<b>Andre eiere</b>		
<b>Agder Energi AS</b>	1,06 %	Stiftet 14.04.2000	Statkraft Holding AS (45,5%) og øvrige Agder kommuner: Arendal (6,4%), Åmli (1,2%), Froland (1,8%), Risør (1,1%), Vegårshei (0,8%), Gjerstad (0,7%).		
		Formål: Utbytte, produsere, distribuere og omsette energi. Bidra til en sikker og rasjonell energiforsyning. Utnytte beslektede og lønnsomme forretningsmuligheter innen energi, kommunikasjon og infrastruktur.			
		<b>Tall i 1000 kroner</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>
		Omsetning		256	204
		Resultat		688	888
		Langsiktig gjeld		8 366	7 874
		Egenkapital		2 870	2 728
Antall ansatte	Ca.1200	Ca. 1200			
<b>Durapart AS</b>	1,74 %	Stiftet: 12.01.1971	Arendal, Gjerstad, Froland og		

		<p>Formål: Durapart skal være en kompetansebedrift som skal drive arbeidsrettet rehabilitering samt avklaring, kvalifisering og formidling av arbeidssøkere.</p>	<p>Risør kommuner, Aust-Agder fylkeskommune, Aust-Agder Næringssselskap AS og øvrige aksjonærer</p>																		
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tall i 1000 kroner</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>124 460</td> <td>136 399</td> </tr> <tr> <td>Resultat</td> <td>-17 831</td> <td>-1 920</td> </tr> <tr> <td>Langsiktig gjeld</td> <td>18 948</td> <td>19 806</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>57 717</td> <td>57 734</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>90</td> <td>123</td> </tr> </tbody> </table>	Tall i 1000 kroner	2015	2014	Omsetning	124 460	136 399	Resultat	-17 831	-1 920	Langsiktig gjeld	18 948	19 806	Egenkapital	57 717	57 734	Antall ansatte	90	123	
Tall i 1000 kroner	2015	2014																			
Omsetning	124 460	136 399																			
Resultat	-17 831	-1 920																			
Langsiktig gjeld	18 948	19 806																			
Egenkapital	57 717	57 734																			
Antall ansatte	90	123																			
<b>Tangenheia AS</b>		<p>Stiftet: 30.10.2012</p> <p>Formål: Utvikling og salg av tomter på Tangenheia i Tvedestrand kommune og annen virksomhet i tilknytning til dette, herunder garantistillelser. Selskapet drives etter vanlige forretningsmessige prinsipper.</p>	<p>Tvedestrand vekst 50 % og Wari-Hus AS 50 %</p>																		
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tall i 1000 kroner</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>4 403</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Resultat</td> <td>409</td> <td>-146</td> </tr> <tr> <td>Langsiktig gjeld</td> <td>10 268</td> <td>5 095</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>5 238</td> <td>4 829</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td></td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Tall i 1000 kroner	2015	2014	Omsetning	4 403	0	Resultat	409	-146	Langsiktig gjeld	10 268	5 095	Egenkapital	5 238	4 829	Antall ansatte		-	
Tall i 1000 kroner	2015	2014																			
Omsetning	4 403	0																			
Resultat	409	-146																			
Langsiktig gjeld	10 268	5 095																			
Egenkapital	5 238	4 829																			
Antall ansatte		-																			
<b>Aust-Agder Næringssselskap AS</b>	Engangs-innskudd på 25.000,-	<p>Stiftet: 1980</p> <p>Formål: Fremme industrireising og annen næringsvirksomhet med sikte på å gi varige og lønnsomme arbeidsplasser under henvisning til den enhver tid gjeldende fylkesplan for Aust-Agder.</p>	<p>Aust-Agder fylkeskommune, kommuner i Aust-Agder</p> <p>67% offentlig</p> <p>33% privat</p>																		

		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
		Omsetning	1 794	-2 436	
		Resultat	2 456	-1 784	
		Langsiktig gjeld	0	0	
		Egenkapital	39 960	34 504	
		Antall ansatte	0	0	
<b>Grendstøl Industribygg AS</b>	Indirekte eierskap	Stiftet: 07.07.1987			Tvedestrand Vekst AS (69%) og Aust-Agder Næringssselskap (31%)
		Formål: Selskapets formål er å drive utleie av egen eiendom eller leid fast eiendom.			
		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
		Omsetning	2059	2 059	
		Resultat	656	537	
		Langsiktig gjeld	11 984	12 634	
		Egenkapital	2 599	1 943	
		Antall ansatte	0	0	
<b>Lyngmyrhallen AS</b>	84,92%	Stiftet: 14.08.1990			Tvedestrand Turn & Idrettsforening, Sparebanken Sør og Dnb Nor Asa
		Formål: Bygge og drive idrettshall og dertil knyttet virksomhet.			
		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
		Omsetning	1 449	1 456	
		Resultat	153	50	
		Langsiktig gjeld	1 314	1 161	
		Egenkapital	456	683	
		Antall ansatte	8		
<b>Arendal Lufthavn Gullknapp AS</b>	0,14 %	Stiftet: 18.10.1984			Arendals Fossekompani

		Formål: Bygge og drive flyplass på Gullknapp i Froland kommune, samt å utvikle flyplassområdets eiendom, enten selv eller gjennom andre.	ASA, Arendal kommune, Forland kommune og andre.
		<b>Tall i 1000 kroner</b>	<b>2015</b>
			<b>2014</b>
		Omsetning	204
		Resultat	-1 266
		Langsiktig gjeld	0
		Egenkapital	110 400
		Antall ansatte	6
			-

#### Andre eierinteresser for Tvedestrand kommune

- **Aust-Agder utviklings- og kompetansefond:** I 2013 ble bokført beløp nedskrevet til 1 krone. Midlene som er innskutt anses som en gave til en selveiende organisasjon. Kommunen ansees dermed ikke å ha eierandeler i selskapet<sup>2</sup>.
- **KLP:** Kommunen overfører egenkapitalinnskudd til KLP, men ansees ikke å ha eierandeler i selskapet.

<sup>2</sup> Tvedestrand kommune regnskap 2014, Note 12